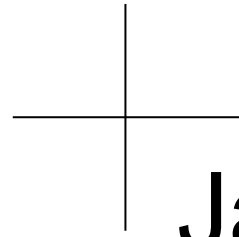


SULZER



Jahresergebnis 2022

Dr. Suzanne Thoma | Exekutive Verwaltungsratspräsidentin
Thomas Zickler | CFO





Disclaimer



Diese Präsentation kann zukunftsgerichtete Aussagen enthalten, einschliesslich, aber nicht beschränkt auf, Projektionen von finanziellen Entwicklungen, Marktaktivitäten oder zukünftigen Leistungen von Produkten und Lösungen, die Risiken und Ungewissheiten beinhalten.

Die zukunftsgerichteten Aussagen können sich aufgrund bekannter oder unbekannter Risiken und verschiedener anderer Faktoren ändern, was dazu führen kann, dass die tatsächlichen Ergebnisse oder Leistungen erheblich von den hier gemachten Aussagen abweichen.



Rückblick 2022

Sulzer beweist ihre Widerstandsfähigkeit in einem schwierigen Marktumfeld

- Solide Performance trotz Herausforderungen
- Hoher Auftragsbestand
- Anstieg der zugrunde liegenden Profitabilität

- Einmaleffekte beeinflussen den Nettogewinn
- Einmaleffekte beeinflussen den Free Cash Flow

- Solide Bilanz: Finanzielle und operative Flexibilität jederzeit gewährleistet

Bestellungen
+9.1%

Umsatz
+1.8%

Operationelle Profitabilität
10.0%



Rückblick 2022

Sulzer beweist ihre Widerstandsfähigkeit in einem schwierigen Marktumfeld

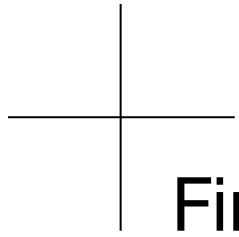
- Solide Performance trotz Herausforderungen
- Hoher Auftragsbestand
- Anstieg der zugrunde liegenden Profitabilität

- Einmaleffekte beeinflussen den Nettogewinn
- Einmaleffekte beeinflussen den Free Cash Flow

- Solide Bilanz: Finanzielle und operative Flexibilität jederzeit gewährleistet

Dividendenvorschlag

CHF 3.50 pro Aktie



Financials 2022

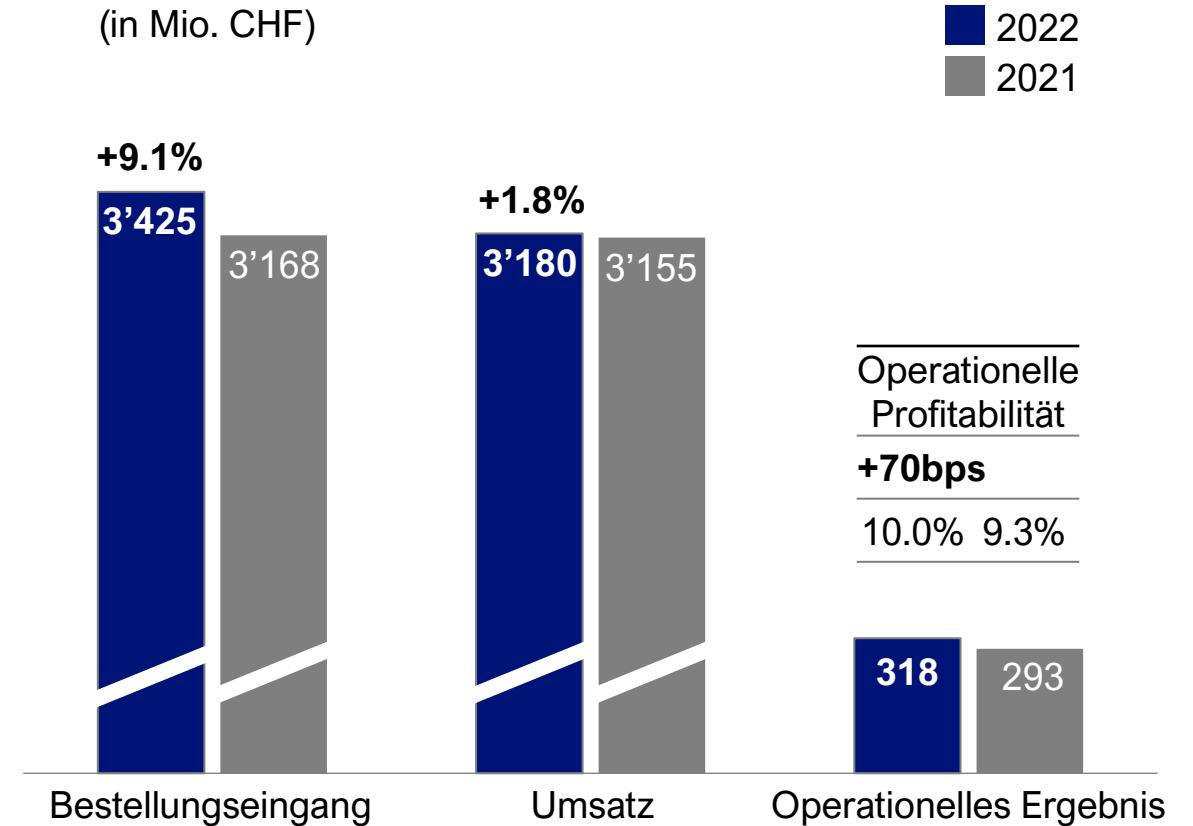
Thomas Zickler | CFO



Überblick

Solide Performance trotz Herausforderungen

- **Bestellungseingang +9.1%**
Angetrieben von Chemtech und Flow Equipment
- **Bruttomarge auf Bestellungseingang +40bps**
- **Umsatz +1.8%**
Zurückgehalten von Problemen in Lieferketten
- **Operationelle Profitabilität +70bps**
Angetrieben von Flow Equipment und Chemtech

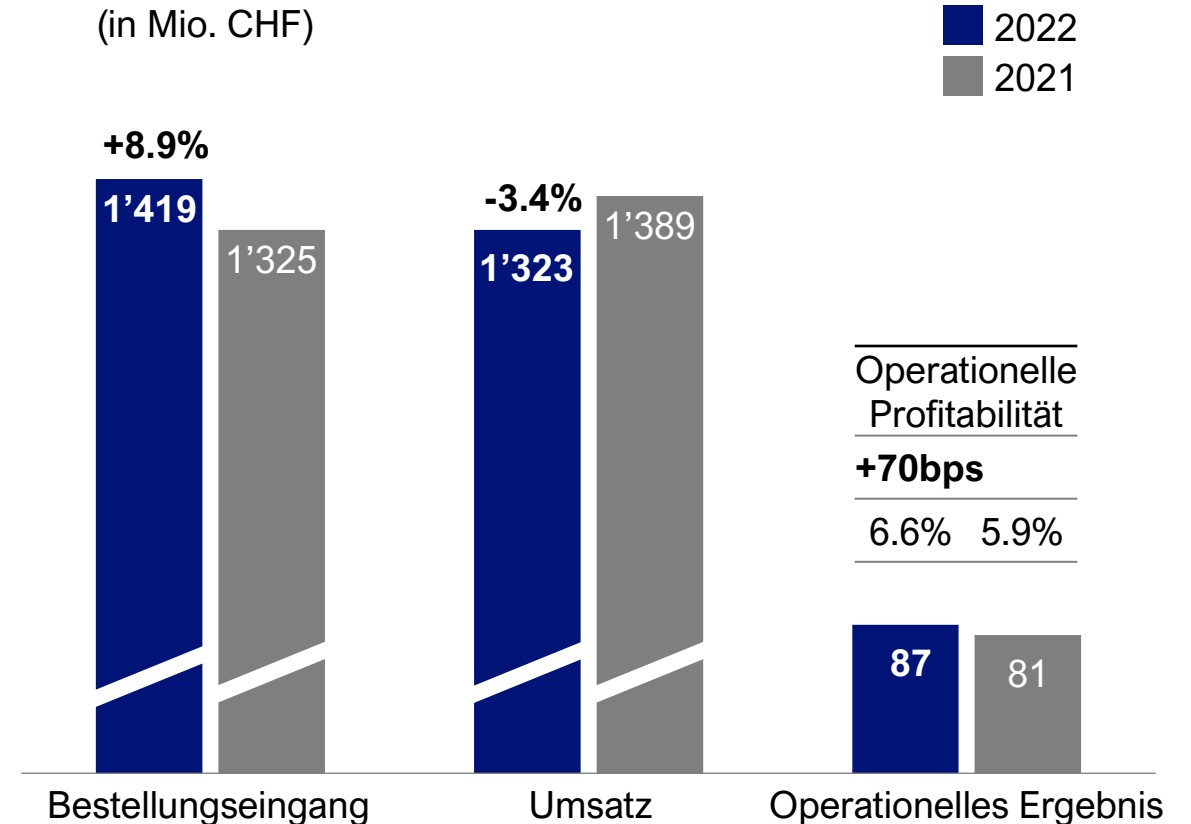




Flow Equipment

Rückgang des Umsatzes, aber deutlicher Anstieg des Bestellungseingangs

- **Bestellungseingang +8.9%**
Alle Geschäftsbereiche wachsen
- **Umsatz -3.4%**
Rückgang der Bestellungen im Energiebereich im Vorjahr
Verstärkt durch Engpässe in Lieferketten
- **Operationelle Profitabilität +70 bps**
Kostendisziplin





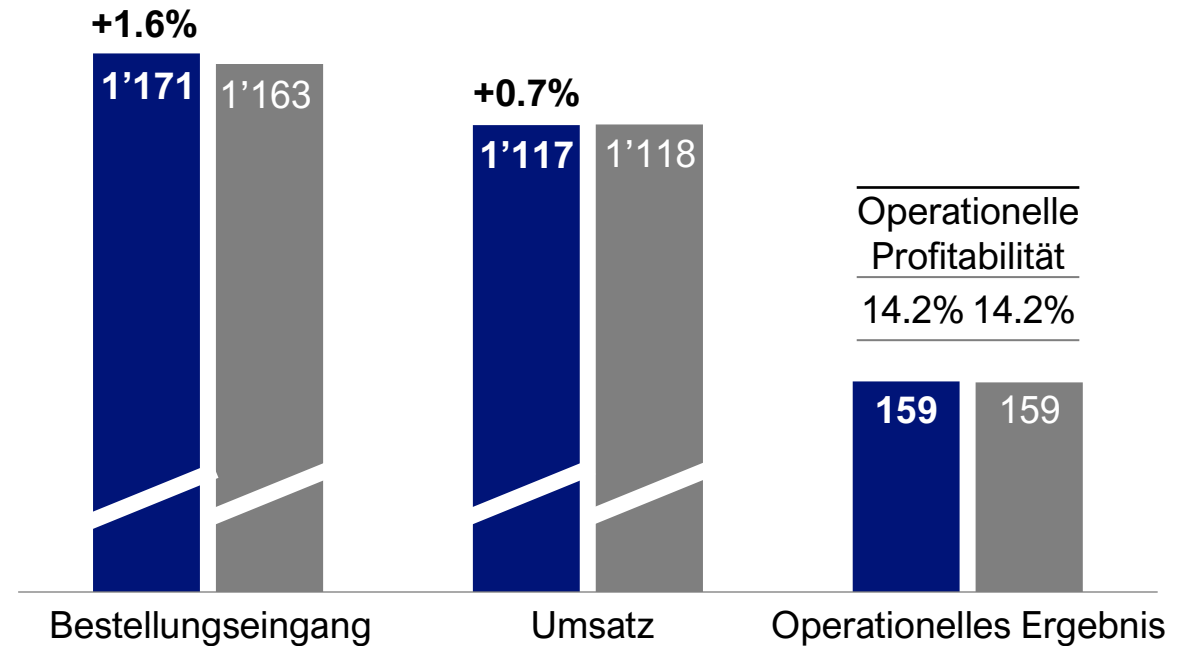
Services

Robuste Leistung

- **Bestellungseingang +1.6%**
Wachstum in Amerika und Asien-Pazifik kompensiert Rückgang in EMEA
- **Sales +0.7%**
Amerika und Naher Osten höher, Europa sinkt aufgrund von Einmaleffekten
- **Operationelle Profitabilität unverändert**
Proaktives Preismanagement und Kostenkontrolle

(in Mio. CHF)

■ 2022
■ 2021

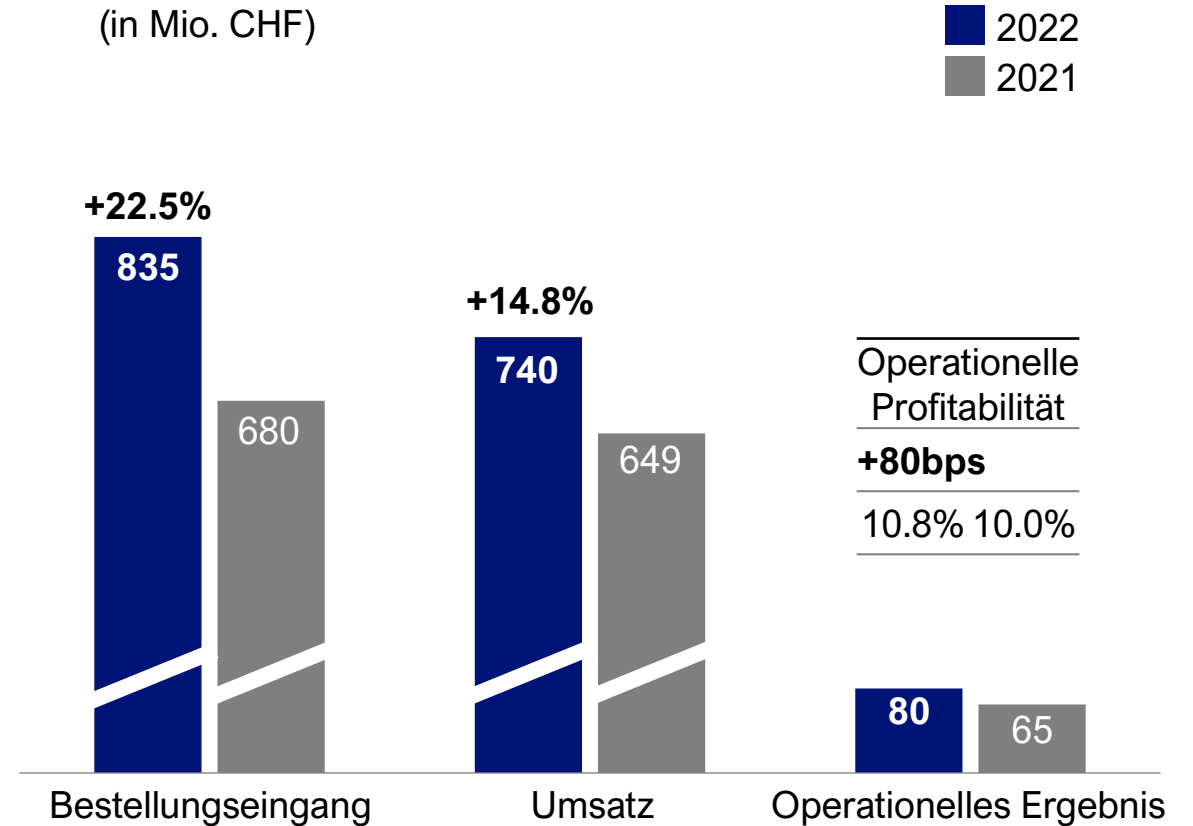




Chemtech

Rekord bei Bestellungseingang, Umsatz und Profitabilität

- **Bestellungseingang +22.5%**
Chemie, Gas & Raffinerie, Services und Renewables: alle zweistellig gestiegen
- **Umsatz +14.8%**
Alle Marktsegmente trugen zum Wachstum bei
- **Operationelle Profitabilität +80 bps**
Preissetzungsmacht auf Schlüsselmärkten
- **Bestellungseingang im Renewables-Geschäft +37.8%**

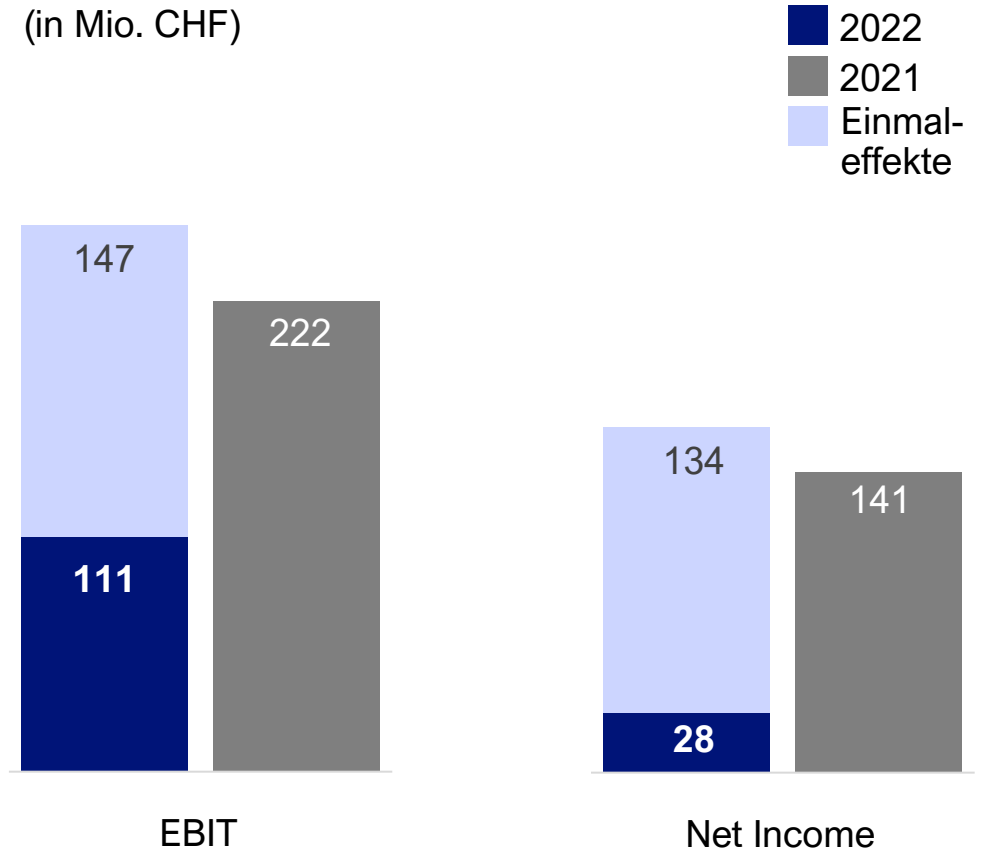




EBIT und Nettogewinn durch Einmaleffekte belastet

Einmaleffekte durch Russland-Ausstieg

- Einmaleffekte
 - EBIT um 147m reduziert
 - Reingewinn um 134m reduziert
- Ohne Einmaleffekte
 - EBIT: +16%
 - Nettogewinn: +15%



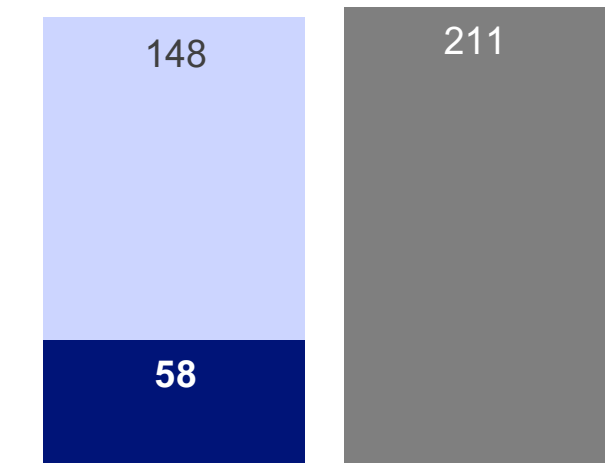


Free cash flow

FCF niedriger aufgrund eines deutlichen Anstiegs des Umlaufvermögens

- Höheres Umlaufvermögen von 148 Mio. aufgrund
 - Höherer Vorräte und projektbezogener Posten verursacht durch Engpässe in Lieferketten: 92m
 - Anstieg Forderungen gegenüber Verbindlichkeiten: 56m
- Erhebliches Verbesserungspotenzial im Lieferkettenmanagement identifiziert

(in Mio. CHF)



Free cash flow



Balance Sheet

Investment-Grade

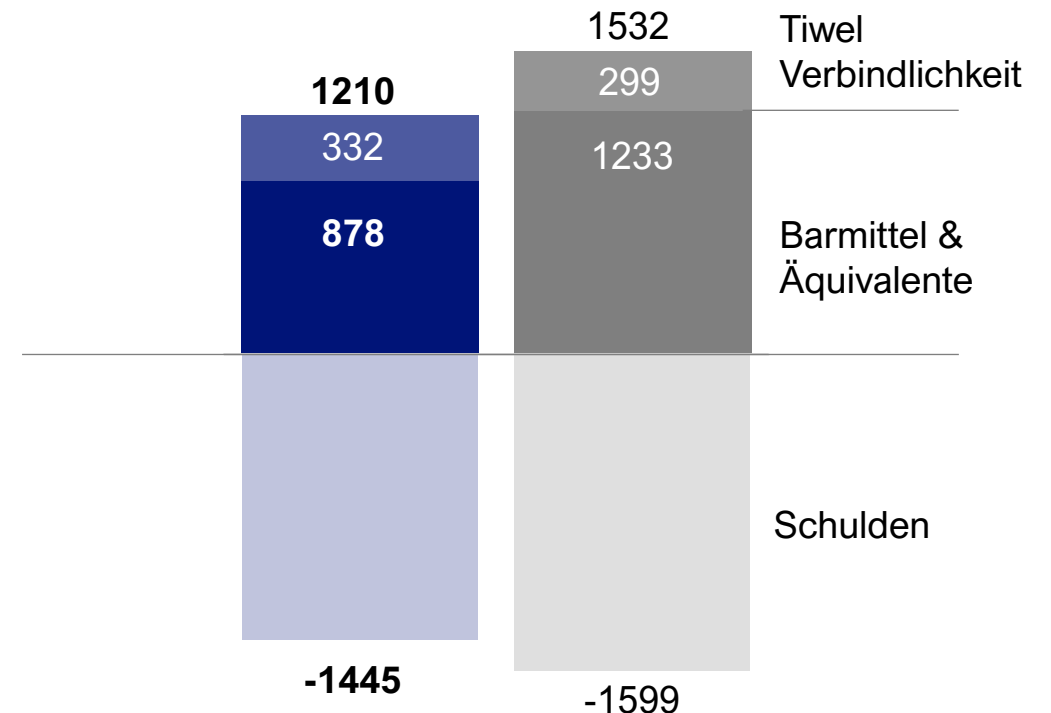
- Nettoverschuldung zu EBITDA bei 2.1x aufgrund höherer Nettoverschuldung und niedrigerem EBITDA
- Ausstehender Saldo der Anleihen um 155 Mio. reduziert
- Dividende an Tiwel zurückbehalten: Tiwel Verbindlichkeit 332m (keine Verzinsung, keine Fälligkeit)
- Finanzielle und operative Flexibilität jederzeit gewährleistet

(in CHF m)	Dez 2022	Dez 2021
Nettoverschuldung	235 567¹	67 366 ¹
Nettoverschuldung / EBITDA	0.9x 2.1x¹	0.2x 1.0x ¹

¹ excluding cash held on behalf of Tiwel

(in Mio. CHF)

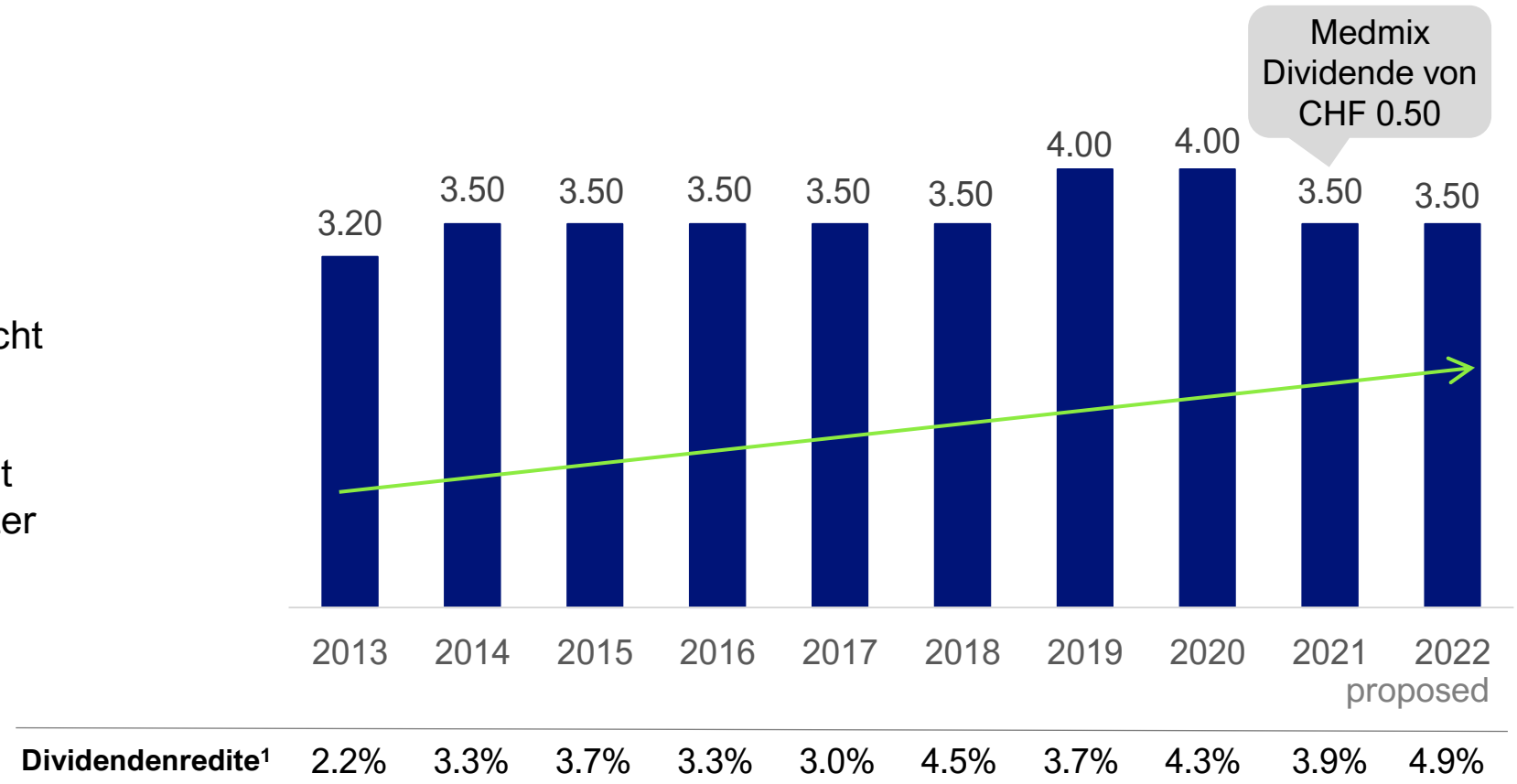
■ Dez 2022
■ Dez 2021



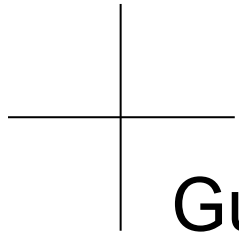
Dividendenvorschlag von CHF 3.50 pro Aktie

Stabile Dividendenentwicklung in den letzten 10 Jahren

- Hoher Kern-Nettogewinn ermöglicht stabile Dividendenzahlung
- Dividendenvorschlag unterstreicht die Widerstandsfähigkeit von Sulzer



¹ Dividendenrendite = Dividende pro Aktie / Aktienkurs am 31. Dezember



Guidance und strategische Perspektive

Dr. Suzanne Thoma | Exekutive Verwaltungsratspräsidentin



Guidance 2023

Profitables Wachstum

Wachstum Bestellungseingang ¹	Wachstum Umsatz ¹	Operationelle Profitabilität ² %
3 – 6% höher	7% – 9% höher	über 10.0%

¹ Organisch und währungsbereinigt

² Operationeller EBITA als Prozent vom Umsatz



Weg nach vorn

Strategische Perspektive

- Attraktive Märkte
- Starke Marktpositionen
- Wachstum und Widerstandsfähigkeit

> **SULZER** <

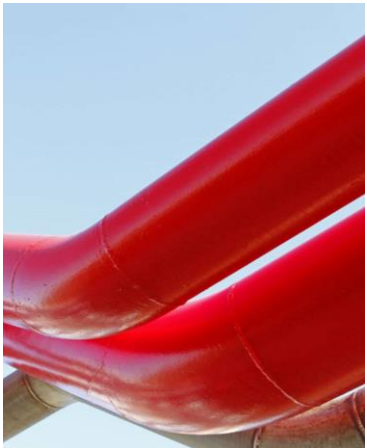
Operationelle Perspektive

- Margen
- Cash Generierung
- Qualität und Lieferpünktlichkeit

Höhere Wertgenerierung



Sulzer in attraktiven Märkten in grundlegendem Wandel



Energie & Infrastruktur



Prozessindustrie



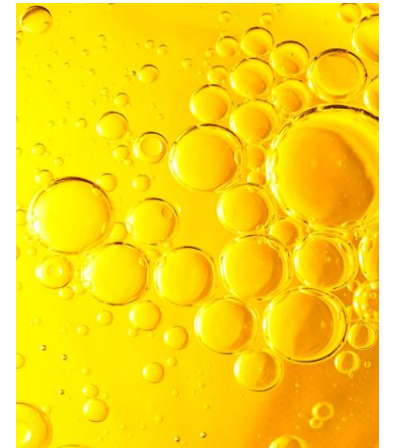
Chemie



Abwasser



Biopolymere & Recycling



Bio- & synthetische Kraftstoffe

Fülle von Möglichkeiten für die Zukunft

+ Dekarbonisierung im Energiebereich – Equipment

Verbesserte Ölförderung mit CO₂ in Katar

- Verbesserte Ölförderung mit abgedehntem CO₂ statt Wasser
- Maximiert Gewinnung aus bestehenden Ölfeldern
- Verlängert die Lebensdauer bestehender Infrastruktur
- Hochspezialisierte Pumpen, entwickelt für das Management von flüssigem CO₂ unter extrem hohem Druck



+ Dekarbonisierung im Energiebereich – Services

Sulzer bevorzugter Partner für Energieeffizienzstrategien

- Sulzer als Dekarbonisierungspartner von Var Energi (Norwegen) ausgewählt
- Sulzer Diagnostics und Retrofits: Energie (~5000 MWh) und CO₂ (~2400 Tonne) pro Jahr
- Kundennutzen: geringerer CO₂-Fussabdruck und signifikante OPEX-Einsparungen pro Jahr





Höchste Energieeffizienz in industriellen Prozessen

Nachhaltige Kraftstoffe in Brasilien

- Sulzer ist Partner von Inpasa, einer der grössten Hersteller von Bio-Ethanol in Lateinamerika
- Neue Grossanlage produziert 2.6 Mio. Liter Bio-Ethanol pro Tag
- Sulzer lieferte 256 Prozesspumpen, 13 Axialpumpen und 18 Rührwerke
- Sulzer wurde ausgewählt dank dem breitesten Produktportfolio und den zuverlässigsten und effizientesten Produkten





Abtrennung und Reinigung von erneuerbarem Methanol

Sulzer ermöglicht Energiespeicherung und Produktion von erneuerbaren Brennstoffen

- Fortschrittlichste Trenntechnologie zur Reinigung von e-Methanol für European Energy
- Produktion von 32'000 Tonnen e-Methanol pro Jahr
- CO₂ wird durch Hydrierung in e-Methanol umgewandelt
- E-Methanol kann bei Raumtemperatur unbegrenzt gelagert werden





Kunststoffrecycling

Verantwortungsvolle Abfalllösungen

- Chemisches Recycling
- Umwandlung von Kunststoffabfällen in hochwertige Rohstoffe für die chemische Industrie
- Plastics-to-Chemicals-Anlage wird 24'000 Tonnen pro Jahr produzieren
- Indaver plant 30 vollwertige Anlagen für insgesamt 1 Mio. Tonnen pro Jahr





PLA – Biokunststoffe

Fortschrittliche Reinigungs- und Polymerisationstechnologie für NatureWorks

- NatureWorks: integrierter Hersteller von Biokunststoffen
- Sulzer-Technologie ermöglicht verschiedene PLA-Qualitäten für eine breite Palette von Anwendungen
- Anlage soll 75'000 Tonnen PLA pro Jahr produzieren
- Produktion von Biopolymeren reduziert die CO₂-Emissionen um bis zu 80% im Vergleich zu Polymeren auf Basis fossiler Brennstoffe





«Net-zero» Abwasseraufbereitung

Sulzer-Technologie für Abwasseraufbereitung in den Niederlanden

- Abwasseraufbereitung mit signifikanter Biogaserzeugung
- Biogasproduktion aus Klärschlamm steigt um 20-30%; verwendet als Prozessenergie
- Sulzer-Equipment (Pumpen, Rührwerke, Turbokompressoren, Diffusoren und Flow Booster) und Know-how für Biokraftwerk in den Niederlanden
- Anlage wird energieneutral





Energieeffiziente Prozesspumpen für Bioproduktfabrik

Fabrik soll weltweit führend bei Umwelt-, Energie- und Materialeffizienz sein: Metsä Fibres

- Neue, grosse Bioproduktfabrik in Finnland
 - Einsatz von Holz und Holzabfällen. Keine fossilen Energieträger
 - Auswirkungen auf die Umwelt: Der Kunde setzt auf die beste verfügbare Technologie
 - Sulzer lieferte mehr als 400 Prozesspumpen, Mittelkonsistenzpumpen und Mischer
 - Produktion von 1.5 Mio. Tonnen Zellstoff
 - Erzeugung von 2 TWh Strom pro Jahr
- ➔ Anlage hat Energie-Selbstversorgungsgrad von 250%





Vielversprechende Position für strategische Entwicklung der Gruppe

- ✓ Tier-1 Engineering-Marke
- ✓ Einsatzkritische Anwendungen
- ✓ Starke Engineering-Fähigkeiten
- ✓ Globale Präsenz und Reichweite
- ✓ Anerkannt als Top-Arbeitgeber



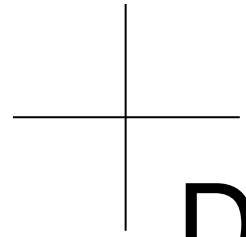
Take aways

- Etablierte Märkte von Sulzer im Wandel: verstärkte Investitionen in Energieeffizienz, Nachhaltigkeit, Verringerung des ökologischen Fussabdrucks, weniger Wasserverbrauch
- Neue Märkte entstehen: biobasierte Polymere, Recycling, Waste-to-Fuel, Waste-to-Chemicals, Kohlenstoffabscheidung und -nutzung
- Technologische Führung mit Fokus auf Kundennutzen
- Operative und kommerzielle Exzellenz als Grundlage für Wachstum
- Optimale Kapitalallokation

Solide Bilanz und starkes Cash-Generationspotenzial: Finanzielle und operative Flexibilität jederzeit gewährleistet.



Fragen?



Danke für Ihre Aufmerksamkeit



Kontakt



Christoph Ladner
Head of Investor Relations

P +41 52 262 30 22

M +41 79 326 69 70

E christoph.ladner@sulzer.com



Sulzer Management Ltd

Neuwiesenstrasse 15
8401 Winterthur
Switzerland

[sulzer.com](https://www.sulzer.com)

